

中共淄柴动力有限公司委员会关于巡视 整改进展情况的通报

根据中国农业发展集团有限公司（以下简称集团）党委统一部署，2024年5月7日至5月31日，集团党委第一巡视组对淄柴动力有限公司（以下简称公司）党委开展了常规巡视。2024年9月10日，集团党委巡视组向公司党委反馈了巡视意见。按照巡视工作有关要求，现将巡视整改进展情况予以公布。

一、党委履行巡视整改主体责任情况

个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的政治高度对待巡视整改工作。公司党委在集团党委巡视组反馈巡视意见当天立即召开党委会，传达学习反馈意见，统一思想认识，明确整改方向。

（一）指导思想

全面深入贯彻落实党的二十大、二十届二中、三中全会精神、中央经济工作会议、中央农村工作会议精神，坚定不移贯彻落实国资委党委和集团党委的部署要求，把落实巡视整改工作与落实党委主体责任结合起来，与加强对“一把手”监督结合起来，与发挥各基层党支部的战斗堡垒作用结合起来，确保整改落实有序推进。

（二）工作原则

坚持把落实整改与作风建设相结合，巩固和落实党纪学习教育成果，重点整治不作为、慢作为、乱作为问题，加大督查问责力度，提升干部队伍“精气神”。

坚持把巡视整改与公司党的建设、生产经营、改革发展、

新产品研发项目运营管理结合起来，把制度建设贯穿巡视整改全过程，有针对性地堵住管理漏洞，健全标本兼治的长效机制。

坚持把巡视组提出的意见建议和要求落实到实际工作中，转化为企业完善法人治理结构、优化经营管理工作机制、提升效益效率效能的实际行动，转变为公司培植新优势、抢占新赛道、发展新质生产力的具体措施，持续增强核心功能和核心竞争力，推动公司高质量发展不断迈上新台阶。

坚持持续跟踪督办、定期检查落实，对整改问题逐个挂号，整改一个“销号”一个，整改不到位不停止，坚决防止整改工作流于形式。经常检查问题是否出现反弹回潮、整改成果是否促进企业发展，让职工群众看到实实在在的整改成效。

（三）巡视整改工作领导小组

成立了以党委书记、董事长郭亮为组长、党委副书记、总经理杜伟为副组长，领导班子成员为成员的巡视整改工作领导小组。领导小组办公室设在党委工作部，负责集团党委对溜柴公司党委巡视反馈问题的组织落实、协调推进等工作。

成立了以党委副书记、总经理杜伟为组长、纪委书记鲍江白为副组长、各职能部门负责人为成员的巡视整改工作小组，具体负责对集团党委反馈问题进行原因剖析、整改措施制定、推进整改落实、具体协商督办、落实情况汇报等各项工作。

按照集团巡视整改要求，公司组织各责任部门提出整改措施共 171 项，截止目前，已完成 156 项，完成率 91%。巡视发现的大多数问题得到了解决，其余问题正在持续整改中，

还有些复杂问题及历史遗留问题还需进一步推进解决。

二、巡视反馈重点问题整改落实情况

（一）全面深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，党委发挥“把方向、管大局、保落实”作用方面

一是组织修订党委理论学习中心组学习办法，深入学习贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要讲话和重要指示批示精神，关于加强国有企业改革发展和党的建设重要论述，将公司主业发展与“三农”发展大局进行对标，制定相关措施并组织落实实施。二是开展全级次“三会”清单研讨修订工作，进一步明确党组织在决策、执行、监督等各个环节的职责。三是梳理重点改革事项，统筹推进重大项目落地。四是持续加强合规管理工作力度，防范化解重大风险。

（二）压紧压实“两个责任”，推动全面从严治党向纵深发展方面

一是公司党委加大贯彻落实集团年度党风廉政建设和反腐败工作会议精神力度，规范签订党风廉政建设责任书，加大对“关键少数”开展廉洁谈话的力度。二是公司纪委研究制订《淄柴动力有限公司纪委与党委沟通会商机制》，把纪委的专责监督与具有监督职能部门的业务监督相融合，发挥协调小组的作用，形成监督合力，定期通报相关监督情况，扎实开展廉洁风险梳理排查，加大监督推动专项整治工作力度，建立常态化监督检查机制。

（三）落实新时代党的组织路线，强化组织建设和队伍建设方面

一是提高政治站位，持续加强各级领导班子成员政治能力和业务能力建设，确保班子成员执行党的组织生活制度的

严肃性、合规性。二是加大对干部人才队伍建设的谋划力度，加大干部交流培养力度，完成中层管理人员岗位配置及竞聘工作，补充年轻专业化人才。三是加强党建工作与生产经营融合度，优化提出“重党建引领、重工作实效，推动党建工作与中心工作紧密结合”的“两注重一结合”量化考核机制，树立更加注重以党建引领生产经营和改革发展实效的鲜明导向。

（四）落实巡视整改“后半篇文章”方面

一是将巡视整改工作纳入公司党委会议常态化议题，对巡视整改措施完成情况定期进行逐一梳理，同时加大上轮巡视反馈问题特别是重点难点问题整改力度，公司党委坚持问题导向，狠抓整改落实。通过加强内部管理、完善制度建设、优化工作流程等措施，对巡视反馈问题进行全面整改，并由绩效考核部负责对巡视整改落实情况进行持续跟踪督办、督查和考核，对整改落实进展情况及时向公司领导进行反馈。

三、需长期整改事项进展情况

对短期内不能全部完成整改的事项提出分阶段整改方案并加快整改进度。其中：重点投资项目落地见效方面，结合公司智能化改造和数智化转型等实际，目前已制定了项目建设方案；信息化、智能化建设方面，已完成公司数智化转型总体方案，形成公司数智化规划目标和建设方案后组织分步实施；处置低效无效资产方面，已形成处置方案分阶段分批进行处置，谋划干部人才队伍建设方面，已完成中层管理人员岗位配置及竞聘上岗，下一步将根据公司“十五五”战略规划适时制订人力资源战略规划。

四、下一步工作计划

淄柴公司党委、纪委将学习宣传贯彻党的二十大、二十届三中全会精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，深化学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育成效，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，聚焦打造“高质量发展的淄柴，安全发展的淄柴，廉洁发展的淄柴”工作目标，牢记两个“永远在路上”，以廉洁发展为支撑，坚决扛起管党治党政治责任，持续巩固巡视整改成果，继续推进全面从严治党向纵深发展，持续深化“两个责任”贯通融合，持续强化基层党支部政治功能和组织功能，坚持严管厚爱，持续打造忠诚、干净、担当的高素质人才队伍，为公司安全发展和高质量发展提供坚强政治保障。

一是加强问题整改，巩固巡视整改成果。公司党委将持续加强对各项巡视反馈问题的整改工作，确保各项问题整改到位，巩固巡视整改成果。同时，加强对巡视整改工作的督导检查 and 考核力度，确保各项整改措施得到有效落实。

二是完善制度体系，提高管理水平。进一步完善内部管理制度体系，加强制度建设和执行力度。通过优化工作流程、加强内部管理等措施，提高公司治理水平和管理效率。

三是加强党风廉政建设，营造公司风清气正的政治生态。进一步加强党风廉政建设，严肃查处违纪违法行为。加强党员干部的教育和管理，提高党员干部的廉洁自律意识和工作作风。

欢迎广大干部群众对巡视整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。公开期限：2025年5月28日至6月18日(15个工作日)。联系方式：电话：0533-2072174

(工作日 8: 00-17: 00); 邮政信箱: 山东省淄博市高新区
裕民路 118 号淄柴工业园; 电子邮箱: zcdwgzb@126.com。

中共淄柴动力有限公司委员会

2025 年 5 月 28 日